



Carbonnelle, T. (2025) "La croissance économique et les investissements étrangers au Vietnam." *Rapport de session d'étude*, Conférence Olivaint Genootschap, vol. 70, pp. 53–60.

La croissance économique et les investissements étrangers au Vietnam.

Tristan Carbonnelle, Conférence Olivaint de Belgique, BE

1. Introduction

Au cours des dernières décennies, le Vietnam s'est imposé comme l'une des économies les plus dynamiques de l'Asie du Sud-Est. Ce pays autrefois marqué par la guerre et la pauvreté a entrepris, à partir de la fin des années 1980, une série de réformes économiques profondes connues sous le nom de « Doi Moi », qui ont marqué le début de sa transition vers une économie de marché. Ces réformes ont non seulement stimulé la croissance économique du pays, mais ont également attiré une vague d'investissements étrangers qui ont joué un rôle crucial dans le développement de ses infrastructures, de son industrie, et de son secteur technologique.

Aujourd'hui, le Vietnam est considéré comme un pôle d'attraction majeur pour les investisseurs étrangers comme nous avons pu s'apercevoir lors de notre voyage, en raison de sa stabilité politique, de sa main-d'œuvre jeune et qualifiée, et de ses avantages comparatifs dans divers secteurs économiques. Les investissements directs étrangers ont contribué à transformer le Vietnam en une plaque tournante de la production manufacturière mondiale, tout en renforçant son intégration dans l'économie mondiale.

Ce rapport vise à analyser l'évolution de la croissance économique du Vietnam et à explorer l'impact des investissements étrangers sur cette trajectoire. À travers une étude des différentes phases de développement du pays et une évaluation des défis actuels, il s'agira de comprendre

comment les investissements directs étrangers ont façonné l'économie vietnamienne et quelles sont les perspectives d'avenir pour ce pays en plein essor.

2. Historique de la croissance économique du Vietnam

Le Vietnam, pays d'Asie du Sud-Est, a connu une transformation économique remarquable depuis la fin des années 1980, suite à la mise en œuvre des réformes économiques « Doi Moi » (qui signifie “Renouveau” en vietnamien). Avant cette période, l'économie vietnamienne était largement centralisée et planifiée, marquée par une agriculture de subsistance et un secteur industriel sousdéveloppé, héritage de plusieurs décennies de guerre et d'isolement économique.

2.1 Les réformes de Doi Moi (1986) et la transition vers une économie de marché

Face à la stagnation économique et à l'effondrement des alliés soviétiques, le gouvernement vietnamien a adopté les réformes Doi Moi en 1986, marquant un tournant décisif dans l'histoire économique du pays. Ces réformes visaient à libéraliser l'économie, à encourager l'initiative privée, et à attirer les investissements étrangers. Les réformes ont permis l'ouverture progressive des marchés, la décollectivisation de l'agriculture, la réduction du rôle de l'État dans l'économie, et la création de zones économiques spéciales pour attirer les investisseurs étrangers.

2.2 Les phases de croissance économique (1990-2023)

La mise en œuvre des réformes Doi Moi a rapidement porté ses fruits, avec un taux de croissance annuel du PIB atteignant en moyenne 7 à 8 % durant les années 1990 et 2000. Cette période de forte croissance a permis au Vietnam de passer du statut de l'un des pays les plus pauvres du monde à celui de pays à revenu intermédiaire.

Les années 1990 ont été marquées par une croissance rapide du secteur agricole, en particulier la production de riz, faisant du Vietnam l'un des plus grands exportateurs de riz au monde. En parallèle, le secteur manufacturier a commencé à se développer, notamment dans le textile et l'habillement, soutenu par une main-d'œuvre abondante et bon marché.

Dans les années 2000, le Vietnam a accéléré son industrialisation, attirant davantage d'investissements étrangers, en particulier dans les secteurs de l'électronique, de la construction

et des infrastructures. La croissance économique a continué de s'accélérer, avec l'émergence d'une classe moyenne urbaine, alimentant la demande intérieure.

Depuis 2010, le Vietnam a continué de diversifier son économie, devenant un acteur clé dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, en particulier dans la production d'électronique, grâce à des géants comme Samsung, Intel, et LG, qui ont investi massivement dans le pays. Les exportations ont explosé, soutenues par des accords commerciaux avec des partenaires clés comme les États-Unis, l'Union européenne, et les pays de l'Asie-Pacifique.

2.3 Les secteurs économiques-clés

Plusieurs secteurs ont joué un rôle important dans la croissance économique du Vietnam :

- **L'agriculture** : Bien que le secteur agricole ait vu sa part diminuer dans le PIB au fil des années, il reste un pilier essentiel, notamment pour l'exportation de produits agricoles comme le riz, le café, et le poivre.
- **L'industrie manufacturière** : Ce secteur est désormais le moteur principal de la croissance, en particulier les industries textile, électronique, et manufacturière.
- **Les services** : Avec l'urbanisation croissante, le secteur des services, y compris le tourisme, le commerce, et les services financiers, a pris de l'ampleur, contribuant de manière significative à l'économie nationale.

2.4 Statistiques-clés

Depuis l'adoption des réformes Doi Moi, le Vietnam a enregistré une croissance économique soutenue. Le PIB par habitant est passé de moins de 100 USD en 1990 à environ 4 000 USD en 2023. Le taux de pauvreté a chuté de manière spectaculaire, passant de près de 60 % au début des années 1990 à moins de 5 % aujourd'hui. Le taux de croissance annuel du PIB, bien que légèrement ralenti ces dernières années en raison de la pandémie de COVID-19 et des incertitudes économiques mondiales, reste parmi les plus élevés de la région.

3. Les investissements étrangers au Vietnam

Depuis l'ouverture de son économie à la fin des années 1980, le Vietnam est devenu une destination de choix pour les investisseurs étrangers, attirés par les réformes économiques, la stabilité politique, et les avantages comparatifs que le pays offre. Les investissements directs

étrangers (IDE) ont joué un rôle crucial dans la transformation économique du Vietnam, en soutenant son industrialisation rapide et en intégrant le pays dans les chaînes de valeur mondiales.

3.1 Présentation des investissements directs étrangers (IDE) au Vietnam

Les IDE représentent un levier essentiel de croissance pour le Vietnam. Dès les premières réformes Doi Moi, le gouvernement vietnamien a mis en place un cadre réglementaire favorable pour attirer les capitaux étrangers, notamment par la création de zones économiques spéciales et l'octroi de divers avantages fiscaux. Ces mesures ont permis de stimuler les flux d'IDE vers le pays, contribuant à la modernisation des infrastructures et au développement des secteurs industriels clés.

Entre 2000 et 2023, les flux d'IDE vers le Vietnam ont considérablement augmenté, atteignant des niveaux records dans les années 2010. En 2022, par exemple, le Vietnam a attiré environ 27,7 milliards de dollars d'investissements étrangers, consolidant sa position comme l'un des principaux récipiendaires d'IDE en Asie du Sud-Est.

3.2 Facteurs attirant les investisseurs étrangers

Plusieurs facteurs expliquent l'attrait croissant des investisseurs étrangers pour le Vietnam :

- **Main-d'œuvre bon marché et jeune.** Le Vietnam dispose d'une population jeune et dynamique, avec un coût de la main-d'œuvre relativement faible par rapport à d'autres pays de la région, ce qui en fait une destination idéale pour les industries manufacturières.
- **Stabilité politique et économique.** Le Vietnam bénéficie d'une stabilité politique relative et d'une croissance économique soutenue, ce qui rassure les investisseurs sur le long terme.
- **Accords de libre-échange.** Le Vietnam a signé plusieurs accords de libre-échange bilatéraux et multilatéraux (comme l'Accord de libre-échange UE-Vietnam et le Partenariat Transpacifique Global et Progressiste), ce qui facilite l'accès aux marchés internationaux pour les entreprises établies dans le pays.
- **Amélioration des infrastructures.** Les investissements dans les infrastructures de transport, d'énergie, et de communication ont considérablement amélioré l'environnement des affaires au Vietnam, rendant le pays plus attractif pour les investisseurs.

3.3 Principaux pays investisseurs

Plusieurs pays jouent un rôle prépondérant dans les investissements étrangers au Vietnam :

- **Japon.** Le Japon est l'un des plus grands investisseurs au Vietnam, avec des investissements concentrés dans les infrastructures, l'industrie manufacturière, et l'immobilier.
- **Corée du Sud.** Avec des géants comme Samsung et LG, la Corée du Sud est l'un des principaux contributeurs d'IDE, en particulier dans le secteur de l'électronique.
- **Singapour.** Singapour est un autre acteur majeur, avec des investissements importants dans les services financiers, l'immobilier, et l'industrie.
- **Chine.** Les entreprises chinoises investissent massivement dans les secteurs manufacturier et énergétique, profitant de la proximité géographique et des coûts compétitifs.

Ce ne sont pas les seuls pays à investir au Vietnam. De nombreux pays européens y font également des investissements, comme nous avons pu l'observer durant notre session d'étude. La Belgique, par exemple, se distingue avec des entreprises comme Boydens Engineering, actives dans l'architecture, ou encore Deep C, qui gère une concession d'un parc industriel. Ces investissements européens contribuent également au dynamisme économique du pays.

3.4 Les secteurs d'investissement majeurs

Les IDE au Vietnam se concentrent principalement dans quelques secteurs-clés :

- **Manufacture et industrie légère.** Les investissements dans la manufacture, notamment dans le textile, l'habillement, et l'électronique, représentent une part importante des IDE au Vietnam. Ce secteur bénéficie de la main-d'œuvre abondante et du faible coût de production.
- **Immobilier.** L'urbanisation rapide du Vietnam et la croissance de la classe moyenne ont stimulé les investissements dans le secteur immobilier, avec des projets de construction de logements, de centres commerciaux, et d'hôtels.
- **Technologie et électronique.** L'industrie technologique est l'un des secteurs les plus dynamiques, avec des investissements massifs d'entreprises multinationales pour établir des usines de production de composants électroniques.
- **Énergie.** Le Vietnam attire également des investissements dans le secteur énergétique, notamment dans les énergies renouvelables (éolien, solaire) pour répondre à la demande croissante d'électricité.

4. Impact des investissements étrangers sur l'économie vietnamienne : réalisations et défis

Les investissements étrangers ont été un pilier de la transformation économique du Vietnam, en accélérant l'industrialisation et en améliorant les infrastructures. Cependant, cette dépendance aux capitaux étrangers s'accompagne de défis économiques et environnementaux.

4.1 Contribution des investissements étrangers au développement économique

Les IDE ont largement contribué à la création d'emplois, notamment dans les secteurs manufacturier et électronique, stimulant ainsi la croissance du PIB. L'amélioration des infrastructures, soutenue par ces investissements, a facilité l'intégration du Vietnam dans l'économie mondiale, en rendant les échanges commerciaux plus fluides. Les entreprises multinationales, attirées par les coûts de production compétitifs, ont fait du Vietnam un centre mondial de production de biens manufacturés, contribuant ainsi à l'augmentation des exportations. Par ailleurs, les IDE ont favorisé le transfert de technologies et de compétences, renforçant la compétitivité de la main-d'œuvre vietnamienne.

4.2 Défis et limites des investissements étrangers

Toutefois, la dépendance aux IDE présente des risques. La réduction ou le retrait de ces investissements pourrait affecter la croissance économique et l'emploi. De plus, la majorité des bénéfices générés par les entreprises étrangères est rapatriée, limitant l'impact direct sur l'économie locale. La concurrence régionale pour attirer les IDE devient également plus forte, ce qui pourrait pousser le Vietnam à offrir des conditions encore plus attractives aux investisseurs, au risque de diminuer ses revenus fiscaux. Sur le plan environnemental, l'industrialisation rapide a entraîné des problèmes de pollution et de dégradation des ressources naturelles. Le gouvernement doit donc trouver un équilibre entre croissance économique et durabilité environnementale en promouvant des investissements verts et en renforçant les régulations.

4.3 Perspectives pour l'avenir

Pour tirer pleinement parti des IDE, le Vietnam devra diversifier ses sources d'investissement et se concentrer sur les secteurs à forte valeur ajoutée. Il sera crucial d'adopter des politiques favorisant le développement durable et l'innovation pour assurer une croissance équilibrée. Le renforcement

des relations commerciales et l'exploitation des accords de libre-échange permettront au Vietnam de maintenir sa compétitivité tout en garantissant des bénéfices durables pour sa population.

5. Conclusion

Les investissements étrangers ont joué un rôle déterminant dans la transformation économique du Vietnam, contribuant à son industrialisation rapide, à l'amélioration des infrastructures, et à l'intégration du pays dans l'économie mondiale. Grâce à une politique d'ouverture et à un environnement favorable aux affaires, le Vietnam est devenu une destination prisée des investisseurs internationaux, ce qui a stimulé la croissance économique et créé des millions d'emplois.

Cependant, cette dépendance aux investissements étrangers comporte des défis, notamment la vulnérabilité économique en cas de retrait des capitaux, la concurrence régionale croissante, et les impacts environnementaux liés à une industrialisation rapide. Pour pérenniser cette croissance, le Vietnam devra continuer à diversifier ses sources d'investissement, encourager le développement durable, et renforcer l'innovation dans les secteurs à forte valeur ajoutée.

En adoptant ces stratégies, le Vietnam pourra non seulement maintenir son attractivité pour les investisseurs étrangers, mais aussi garantir un développement économique équilibré et durable pour l'avenir. Les défis sont nombreux, mais les opportunités le sont tout autant, offrant au Vietnam un potentiel de croissance considérable dans les années à venir.

Clause de responsabilité

Cet article reflète uniquement les opinions de l'auteur et la Conférence Olivaint de Belgique, association sans but lucratif, ne pourrait aucunement être tenue responsable de l'usage qui pourrait être fait des propos contenus dans cet article.

Bibliographie

Contributeurs aux projets Wikimedia (2024) *Économie du Viêt Nam*. https://fr.wikipedia.org/wiki/%C3%89conomie_du_Vi%C3%AAt_Nam#:~:text=De%20plus%2C%20le%20taux%20de,entre%205%25%20et%207%25.

École normale supérieure de Lyon (s. d.) *Carte à la une. Dynamiques et contrastes du développement au Vietnam* — *Géoconfluences*. 2002 Géoconfluences ENS de Lyon. <https://geoconfluences.ens-lyon.fr/informations-scientifiques/a-la-une/carte-a-la-une/dynamiques-contrastes-developpement-vietnam>.

Investissement direct étranger au Vietnam | Vietnamese-Attorney.com (s. d.) Vietnamese-attorney.com. <http://www.vietnamese-attorney.com/fr/investir-auvietnam/loi-sur-l-investissement-au-vietnam/investissement-direct-etrange-auvietnam/>.

Kicu (s. d.) *L'histoire du miracle économique du Vietnam* – UGVF. <https://www.ugvf.org/lhistoire-du-miracle-economique-du-vietnam/>.

Le journal Nhân Dân (2024) "Investissements étrangers : le Vietnam recommandé pour sa stabilité et sa croissance". *Le Journal Nhân Dân*. <https://fr.nhandan.vn/investissements-etrange-le-vietnam-recommande-pour-sastabilite-et-sa-croissance-post88951.html>.

Le Vietnam est l'un des pays en développement à la plus forte croissance au monde (s. d.) lecourrier.vn. <https://lecourrier.vn/le-vietnam-est-lun-des-pays-en-developpement-ala-plus-forte-croissance-aumonde/1178958.html#:~:text=Selon%20Insider%20Monkey%2C%20le%20pays,la%20plus%20forte%20au%20monde>.

Le Vietnam reste une destination de choix pour les investissements étrangers (s. d.) lecourrier.vn. <https://lecourrier.vn/le-vietnam-reste-une-destination-de-choix-pourles-investissements-etrange/1228734.html>.

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (s. d.) *Présentation du Vietnam*. France Diplomatie - Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères. <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/dossiers-pays/vietnam/presentation-du-vietnam/>.

Ndel (2023) "Le Vietnam a de grandes opportunités pour bénéficier de la tendance à la relocalisation des IDE". *Le Journal Nhân Dân*. <https://fr.nhandan.vn/levietnam-a-de-grandes-opportunités-pour-beneficier-de-la-tendance-a-larelocalisation-des-ide-post84759.html>.

Perspective Monde (s. d.) <https://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays?codePays=VNM&codeTheme=2&codeStat=NY.GDP.MKTP.KD.ZG>.

Van Anh Ly, R. O. (2024) "Accord de Libre-Échange UE-Vietnam : opportunités, défis et impacts sur l'économie vietnamienne." *Nouveaux Enjeux de la Mondialisation Économique et Politiques Gouvernementales*. <https://www.teseopress.com/nouveauxenjeuxdelamondialisationeconomiqueetpolitique/chapter/accord-de-libre-echange-ue-vietnam-opportunités-defis/>.